DỰ THẢO

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHỆ VĂN LANG	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
---	**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**
Số: 11/2026/BC-HDQT	--------o0o--------
	Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Về Hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025,
Kế hoạch và phương hướng hoạt động năm 2026

Kính thưa Quý vị cổ đông,

Kính thưa Đại hội,

Năm 2025 được xem là một năm ghi nhận nhiều kết quả tích cực trong Hoạt đông kinh doanh của Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển công nghệ Văn Lang, trong bối cảnh nền kinh tế còn tiềm ẩn không ít biến động và thách thức ở tầm vĩ mô, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp nói chung và Công ty nói riêng.

Về thuận lợi, Công ty sở hữu đội ngũ Ban lãnh đạo giàu kinh nghiệm, có khả năng đưa ra các định hướng kinh doanh linh hoạt, phù hợp với diễn biến thị trường, đồng thời chủ động triển khai các giải pháp kiểm soát rủi ro, tối ưu chi phí, đảm bảo duy trì hoạt động ổn định và hiệu quả. Bên cạnh đó, tập thể cán bộ nhân viên trẻ, năng động, đoàn kết đã góp phần quan trọng giúp Công ty vượt qua khó khăn và hoàn thành các mục tiêu đề ra. Công tác quản trị tiếp tục được duy trì ổn định; Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng quản lý, hoạch định chiến lược và giám sát điều hành theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Đồng thời, Hội đồng quản trị thường xuyên chỉ đạo sát sao Ban Giám đốc trong việc triển khai các hoạt động kinh doanh, tận dụng tối đa lợi thế sẵn có, hạn chế các tác động tiêu cực từ thị trường, qua đó hướng tới hoàn thành các chỉ tiêu đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Về khó khăn, trong năm vừa qua, Công ty đã phải đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức đến từ cả yếu tố khách quan và chủ quan. Lĩnh vực giáo dục – đào tạo, nhu cầu thị trường có xu hướng chững lại, sự cạnh tranh giữa các đơn vị đào tạo ngày càng gay gắt, việc thu hút học viên mới và duy trì quy mô đào tạo ổn định gặp nhiều thách thức. Lĩnh vực đầu tư BĐS, tình hình kinh tế trong nước và quốc tế có nhiều biến động, thanh khoản giảm đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh và khả năng triển khai các dự án của Công ty.

Trên cơ sở đó, thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin trình bày trước Đại hội đồng cổ đông báo cáo về tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, kết

quả hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025, cùng với kế hoạch và phương hướng hoạt động trong năm 2026.

I. CƠ CẤU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

Danh sách Thành viên HĐQT của Văn Lang

STT	Danh sách	Chức danh	Bổ nhiệm/Miễn nhiệm
1	Ông Nguyễn Thành Tiến	Chủ tịch HĐQT	Bổ nhiệm 19/02/2024
2	Ông Nguyễn Hữu Thuận	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc	Bổ nhiệm 19/02/2024
3	Ông Nguyễn Văn Đức	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm 19/02/2024
4	Ông Trần Quang Thịnh	Thành viên HĐQT độc lập	Bổ nhiệm 19/02/2024
5	Ông Dương Thế Quang	Thành viên HĐQT độc lập	Bổ nhiệm ngày 17/06/2024

Cơ cấu Hội đồng quản trị được duy trì ổn định so với năm trước, tạo điều kiện cho các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện hiệu quả các công việc được giao, đồng thời phối hợp tốt trong các công việc chung của Hội đồng quản trị, đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật về tỷ lệ thành viên độc lập, thành viên không điều hành trong HĐQT.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

Năm 2025, HĐQT đã thực hiện chức năng và nhiệm vụ quản lý của mình và chỉ đạo Ban giám đốc Công ty tổ chức triển khai kế hoạch theo các nội dung trong Nghị quyết ĐHĐCĐ, và Nghị quyết HĐQT, tuân thủ theo đúng các quy định tại Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 được thể hiện trên các mặt sau:

1. Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2025

Ngày 22/04/2025, Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển công nghệ Văn Lang đã tổ chức thành công cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Công ty cũng nhận được những đánh giá, phản hồi tích cực từ các cổ đông tham dự Đại hội, khi đã tổ chức được một kỳ Đại hội chuyên nghiệp và thành công.

2. Tổ chức họp định kỳ và bất thường

Định kỳ hàng quý, HĐQT tiến hành họp, xem xét số liệu trong báo cáo tài chính, phân tích và

nhận xét về những vấn đề phát sinh trong kỳ cũng như dự báo các vấn đề có thể phát sinh trong các kỳ tiếp theo, từ đó có những nhận định về thách thức và cơ hội trong hoạt động kinh doanh thực tế, đồng thời cũng có cơ sở để đánh giá tính hiệu quả trong hoạt động điều hành của Ban giám đốc, đưa ra những biện pháp điều chỉnh, và chỉ đạo kịp thời, đúng đắn cho hoạt động chung của Công ty.

Bên cạnh đó, HĐQT cũng tổ chức các buổi họp bất thường để giải quyết các vấn đề được cho là đáng chú ý, phát sinh trong kỳ kinh doanh của Công ty, khi có kiến nghị từ chủ tịch/thành viên HĐQT, hoặc những vướng mắc của Ban giám đốc, cần có sự tham vấn và ra quyết định từ HĐQT.

Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức 12 cuộc họp để thông qua các nội dung quan trọng của Công ty. Các cuộc họp được triệu tập và thực hiện đúng với lịch trình cụ thể và đúng theo quy định về tổ chức cuộc họp. Nội dung các cuộc họp đã được các thành viên HĐQT thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những định hướng và giải pháp phù hợp cho Công ty.

Trong năm 2025, tỷ lệ tham dự họp của các thành viên HĐQT cụ thể như sau:

STT	Thành viên HĐQT (Ông/Bà)	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Nguyễn Thành Tiến	12/12	100%	
2	Nguyễn Hữu Thuận	12/12	100%	
3	Nguyễn Văn Đức	12/12	100%	
4	Trần Quang Thịnh	12/12	100%	
6	Dương Thế Quang	12/12	100%	

Các cuộc họp HĐQT đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến chỉ đạo tổ chức nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; xây dựng và triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh....và nhiều vấn đề khác.

Hội đồng quản trị đã thông qua một số nội dung quan trọng sau:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	09/2025/VLA/NQ-HĐQT	12/02/2025	Phương án tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%

2	13/2025/NQHĐQT-VLA	18/02/2025	Hỗ trợ CBNV Công ty	100%
3	18/2025/VLA/NQ-HĐQT	05/03/2025	Bổ nhiệm người phụ trách kiểm toán nội bộ công ty	100%
4	53/2025/NQ-HĐQTVLA	13/5/2025	Lựa chọn công ty kiểm toán Kiểm toán Báo cáo sử dụng vốn và Báo cáo tài chính	100%
5	023/2025/NQ-VLA	14/03/2025	Hợp tác đầu tư	100%
6	NQ01.07/2025/HĐQT-VLA	01/07/2025	Hợp tác đầu tư	100%
7	NQ01.07/2025/HĐQT-VLA	01/07/2025	Hợp tác đầu tư	100%
8	NQ30.7/2025/HĐQT-VLA	30/07/2025	Phê duyệt phương án đầu tư tài chính	100%
9	76/2025/VLA/NQ-HĐQT	04/08/2025	Miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng và bổ nhiệm Người phụ trách kế toán	100%
10	NQ21.11/2025/HĐQT-VLA	21/11/2025	Hợp tác đầu tư	100%
11	94/2025/NQHĐQT-VLA	01/12/2025	Miễn nhiệm chức vụ Người phụ trách kế toán và bổ nhiệm chức vụ Kế toán trưởng	100%
12	NQ09.12/2025/HĐQT-VLA	09/12/2025	Hợp tác đầu tư	100%

3. Công tác quản lý và chỉ đạo điều hành Công ty

Trong năm 2025, HĐQT đã có những quyết định trong quản lý, chỉ đạo điều hành Công ty về:

- Tiếp tục thống nhất và phân công nhiệm vụ của từng thành viên theo từng lĩnh vực và mảng công việc cụ thể nhằm phát huy tối đa thế mạnh của từng cá nhân và nâng cao hiệu quả tổ chức và quản lý của HĐQT;

- Hằng quý, HĐQT tổ chức họp định kỳ để xem xét báo cáo tài chính quý, đánh giá báo cáo của Ban giám đốc về hoạt động kinh doanh của các tháng trong quý. Trên cơ sở đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch quý trước, xác định nguyên nhân các vấn đề còn tồn tại để hướng dẫn, đưa ra các giải pháp, ý kiến chỉ đạo khắc phục, và góp ý điều chỉnh kế hoạch hoạt động cho các quý tiếp theo cho Ban giám đốc;

- Ban hành các Nghị quyết thống nhất về chủ trương, chính sách của Công ty trong các hoạt động kinh doanh, quản lý điều hành, quản lý dòng tiền tài chính, đầu tư, … theo những mục tiêu và kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua;

- Chỉ đạo Ban giám đốc phổ biến Nội quy hoạt động của Công ty cho tất cả cán bộ công nhân viên, đảm bảo tuân thủ đúng Quy chế quản trị nội bộ về quản trị và Điều lệ Công ty;

- Kết hợp với Ban kiểm soát trong việc theo dõi giám sát các hoạt động quản trị, điều hành và tài chính trong Công ty, chỉ đạo Giám đốc thực hiện đàm phán và ký kết hợp đồng với đơn vị/công ty kiểm toán đã được lựa chọn, để thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty;

- Cùng với các kiểm toán viên của công ty kiểm toán và bộ phận kế toán của Công ty xem xét tính hợp lý, hợp lệ và các vấn đề khác của các báo cáo tài chính trong năm 2025.

- Quyết định ngày triệu tập, thời gian, địa điểm họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông quyết định theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT CỦA HĐQT ĐỐI VỚI BAN GIÁM ĐỐC

Căn cứ vào Điều lệ và Quy chế quản trị của Công ty, HĐQT đã thực hiện giám sát hoạt động của BGĐ trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT trong năm 2025, cụ thể như sau:

1. Về phương pháp giám sát

- Thông qua cuộc họp, trao đổi giữa thành viên HĐQT với BGĐ: HĐQT công ty thực hiện giám sát định kỳ và thường xuyên đối với Ban giám đốc thông qua các cuộc họp định kỳ để trao đổi về tình tình sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Thông qua hệ thống báo cáo của Ban giám đốc: Ban giám đốc thường xuyên trao đổi, chủ động báo cáo lên HĐQT các vấn đề trong hoạt động của Công ty để kịp thời có phương án giải quyết hiệu quả.

2. Các nội dung giám sát

- Giám sát quá trình lập kế hoạch SXKD năm 2025 và thực hiện các chỉ tiêu lợi nhuận 2025 theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ phê duyệt;

- Giám sát hoạt động quản trị của Ban TGĐ nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đặt ra;

- Rà soát và nâng cao hoạt động quản trị doanh nghiệp, kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro;

- Giám sát việc lập báo cáo tài chính riêng của Công ty các quý và năm tài chính 2025 theo đúng trình tự, tiến độ và quy định hiện hành;

3. Kết quả của Hoạt động giám sát

Thông qua quá trình giám sát, HĐQT nhận thấy Ban giám đốc đã hoàn thành tốt vai trò điều hành sản xuất kinh doanh; thực hiện đúng chỉ đạo, định hướng theo các nghị quyết của HĐQT

và ĐHĐCĐ. Ban giám đốc nghiêm túc thực hiện theo lộ trình được hoạch định với những điều chỉnh nhằm đáp ứng kịp thời với điều kiện phát triển của Công ty.

IV. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2025

1. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025

Trong bối cảnh khó khăn chung, dưới sự chỉ đạo của HĐQT, cùng sự nỗ lực của Ban giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên, trong năm 2025, Công ty đã phấn đấu thực hiện theo các chỉ tiêu kế hoạch được đề ra trong ĐHĐCĐ năm 2025, với một số kết quả cụ thể như sau:

Đơn vị tính: 1.000 đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	% Hoàn thành	So với cùng kỳ năm 2024
Doanh thu thuần	10.000.000	11.977.473	119,77	(18,86)
Lợi nhuận trước thuế	625.000	1.059.216	169,47	46,87%
Lợi nhuận sau thuế	500.000	874.512	174,9	69,28%
Cổ tức năm 2024 (%)	0%	0%	-	-

Trong năm qua, Công ty đã cải tiến các chương trình đào tạo, phát triển thêm một số khóa học, dịch vụ đào tạo mới, qua đó giúp doanh thu thực tế vượt so với kế hoạch đã đặt ra từ đầu năm.

Tuy nhiên, so với năm 2024, doanh thu năm 2025 vẫn giảm do tình hình thị trường đào tạo có sự cạnh tranh ngày càng cao, số lượng học viên tại một số chương trình đào tạo chưa đạt như kỳ vọng, đồng thời Công ty có sự điều chỉnh cơ cấu hoạt động, tập trung nhiều hơn vào việc nâng cao chất lượng đào tạo và xây dựng nền tảng phát triển lâu dài thay vì mở rộng nhanh về quy mô.

Đối với lợi nhuận trước thuế, năm 2025 đạt 874.512 triệu đồng, tương đương 174,90% kế hoạch và tăng 69,28% so với năm 2024. Kết quả này đạt được chủ yếu nhờ Công ty đã thực hiện tốt công tác quản lý chi phí, tối ưu hóa hoạt động vận hành trong lĩnh vực giáo dục – đào tạo, hưởng ưu đãi về thuế, đồng thời sử dụng hiệu quả các nguồn lực tài chính của doanh nghiệp. Ngoài ra, Công ty cũng có thêm nguồn thu từ các hoạt động hợp tác đầu tư và dịch vụ tư vấn, góp phần cải thiện hiệu quả kinh doanh chung.

2. Thù lao Hội đồng quản trị năm 2025

Việc thực hiện chi trả thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị năm 2025 dựa trên Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. Số tiền thù lao Công ty đã chi trả cho thành viên HĐQT trong năm 2025, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: đồng

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao	Lương +TN khác	Tổng
1	Nguyễn Thành Tiến	Chủ tịch HĐQT	6.000.000	375.763.587	381.763.587
2	Nguyễn Hữu Thuận	Phó chủ tịch HĐQT	4.800.000	287.901.443	292.701.443
3	Trần Quang Thịnh	Thành viên HĐQT	3.600.000	-	-
4	Nguyễn Văn Đức	Thành viên HĐQT	3.600.000	-	-
5	Dương Thế Quang	Thành viên HĐQT	3.600.000	-	-
Tổng			21.600.000	663.665.030	674.465.030

3. Lựa chọn đơn vị thực hiện kiểm toán tài chính năm 2025

Trên cơ sở được sự ủy quyền của ĐHĐCĐ, HĐQT đã thống nhất lựa chọn và ký hợp đồng với Công ty TNHH kiểm toán Nhân Tâm Việt để thực hiện công tác soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm của Công ty.

Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt với đội ngũ kiểm toán viên chất lượng đã đưa ra những ý kiến đóng góp nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản lý tài chính của Công ty giúp Công ty đảm bảo tuân thủ đúng chế độ chính sách của Nhà nước.

4. Dự án Hợp tác đầu tư kinh doanh Dự án 16ha tại xã Phú Cường, huyện Tân Lạc, tỉnh Hòa Bình

Ngày 19/02/2024 ĐHĐCĐ thường niên 2024 đã thông qua tờ trình số 38/2024 TTr-HĐQT ngày 24/01/2024. " V/V xin chủ trương Hợp tác đầu tư góp vốn kinh doanh Dự án 16ha tại xã Phú Cường, huyện Tân Lạc, tỉnh Hòa Bình." Trên cơ sở đó HĐQT cùng Ban điều hành Công ty đã triển khai từng bước đối với chủ trương đề xuất.

Công ty đã tiến hành khảo sát thực tế và tìm hiểu nhu cầu phát triển kinh doanh dự án nói chung và mô hình dự án khu du lịch sinh thái kết hợp nghỉ dưỡng trên địa bàn tỉnh Hòa Bình và các vùng lân cận địa phương.

Căn cứ vào kết quả khảo sát nghiên cứu sơ bộ thì dự án có nhiều tiềm năng nhưng hiện nay còn vướng mắc về một số thủ tục pháp lý, các chính sách nhà nước chưa đồng bộ để triển khai dự án và nhu cầu thi trường sử dụng dịch vụ chưa cao.

Vì vậy HĐQT báo cáo đề xuất ĐHCĐ chấp thuận cho HĐQT, Ban điều hành Công ty tiếp tục nghiên cứu dự án Hợp tác đầu tư dự án trong năm 2025 và những năm tiếp theo. Năm 2025, Công ty vẫn chưa thể triển khai dự án này do vẫn còn nhiều vướng mắc đã trình bày ở trên.

V. KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026

1. Cơ cấu nhân sự năm 2026

Công ty đang trong quá trình dần định hình bản sắc và tầm nhìn phát triển của doanh nghiệp, cho nên rất cần sự ổn định trong các quyết định chỉ đạo quản lý, vì vậy, Hội đồng quản trị ưu tiên duy trì cơ cấu Hội đồng quản trị năm 2026 như các năm trước. Điều này giúp cho các thành viên Hội đồng quản trị phối hợp tốt hơn trong công việc, từ đó xử lý nhanh các tình huống phát sinh, đưa ra các quyết định kịp thời trong bối cảnh thị trường có nhiều biến động tích cực, từ đó tăng tính hiệu quả hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2026. Do đó, HĐQT đề xuất cơ cấu HĐQT năm 2026 vẫn sẽ giữ nguyên 5 thành viên như sau:

STT	Họ tên thành viên	Chức danh
1	Ông Trần Quang Thịnh	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Nguyễn Hữu Thuận	Phó Chủ tịch HĐQT
3	Ông Nguyễn Văn Đức	Thành viên HĐQT
4	Ông Nguyễn Thành Tiến	Thành viên HĐQT
5	Ông Dương Thế Quang	Thành viên HĐQT độc lập

Các thành viên trên đều là những chuyên gia trong lĩnh vực chuyên môn của mình, có nhiều kinh nghiệm trong hoạt động quản trị Công ty và đã có thời gian cống hiến cho hoạt động của Công ty, điều này đảm bảo tính ổn định và hiệu quả trong hoạt động của Công ty, đồng thời, đảm bảo cơ cấu giữa thành viên HĐQT điều hành, không điều hành, và độc lập theo quy định của Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán.

2. Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2026

Năm 2026 được dự báo tiếp tục là một năm nền kinh tế trong nước và quốc tế vận hành trong trạng thái phục hồi nhưng còn tiềm ẩn nhiều yếu tố biến động khó lường. Trên phạm vi toàn cầu, áp lực lạm phát dù đã có dấu hiệu hạ nhiệt nhưng vẫn duy trì ở mức tương đối cao tại nhiều nền kinh tế lớn, kéo theo chính sách tiền tệ thắt chặt và mặt bằng lãi suất duy trì ở mức cao. Điều này ảnh hưởng trực tiếp đến dòng vốn đầu tư, chi phí tài chính và tâm lý thận trọng của nhà đầu tư trên thị trường quốc tế.

Bên cạnh đó, các yếu tố địa chính trị, xung đột khu vực và xu hướng dịch chuyển chuỗi cung ứng tiếp tục tác động đến hoạt động thương mại toàn cầu, khiến nhu cầu tiêu dùng và đầu tư có sự phân hóa rõ rệt giữa các ngành nghề. Thị trường tài chính – chứng khoán quốc tế vẫn tiềm ẩn nhiều biến động, ảnh hưởng đến tâm lý và hành vi của nhà đầu tư trong ngắn hạn.

Tại Việt Nam, nền kinh tế tiếp tục duy trì đà tăng trưởng ổn định nhờ các chính sách điều hành linh hoạt của Chính phủ, tập trung vào thúc đẩy đầu tư công, hỗ trợ doanh nghiệp

và kích thích tiêu dùng nội địa. Tuy nhiên, một số lĩnh vực trọng yếu như bất động sản, tài chính – ngân hàng vẫn đang trong quá trình tái cơ cấu, chịu tác động từ việc siết chặt pháp lý và kiểm soát dòng vốn, dẫn đến thanh khoản thị trường chưa thực sự phục hồi mạnh mẽ.

Trong bối cảnh đó, hoạt động của doanh nghiệp nói chung và Công ty nói riêng sẽ chịu ảnh hưởng từ cả yếu tố thuận lợi và khó khăn đan xen.

Trong những năm vừa qua, VLA đã hợp tác cùng với Công ty NIK để triển khai kinh doanh trong lĩnh vực Giáo dục - Đào tạo. Tuy nhiên những năm gần đây đặc biệt từ năm 2022 đến nay do tình hình kinh tế còn nhiều khó khăn, thị trường đào tạo bị thu hẹp, số học viên tham gia các khóa học giảm sút khá nhiều, do vậy công tác dào tạo và doanh thu ko đạt đc như kỳ vọng. Ngoài ra còn có sự cạnh tranh của thị trường đào tạo rất mạnh mẽ. Xuất phát từ những lý do trên, năm 2026 BGĐ và HĐQT Công ty quyết định dừng hoạt động kinh doanh trong lĩnh vực trên để tập trung vào các lĩnh vực trọng tâm phát triển bền vững của Công ty.

Trong năm 2026, Công ty định hướng tập trung phát triển các lĩnh vực hoạt động trọng tâm bao gồm: (i) Đầu tư và kinh doanh bất động sản; (ii) Hoạt động tài chính; (iii) Tư vấn doanh nghiệp; và (iv) Kinh doanh, phát triển các sản phẩm phần mềm hiện có.

Công ty nhận thấy năm 2026 sẽ là một năm nhiều thách thức đáng kể như: nguồn vốn đầu tư còn hạn chế, chu kỳ thu hồi vốn của bất động sản thường kéo dài, rủi ro pháp lý và biến động thị trường vẫn hiện hữu. Ngoài ra, sự cạnh tranh trong việc tiếp cận các dự án tiềm năng ngày càng gay gắt, đòi hỏi Công ty phải nâng cao năng lực thẩm định và quản trị rủi ro.

Do đó, căn cứ vào tình hình kinh doanh hiện tại và căn cứ vào tình hình kinh tế trong và ngoài nước, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thông qua kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2026 với các chỉ tiêu như sau:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
2	Doanh thu thuần	Đồng	5.000.000.000
3	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	500.000.000
4	Chi trả Cổ tức năm 2025	%	5

3. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2026

Năm 2026, HĐQT sẽ tiếp tục tập trung vào công tác quản trị Công ty và chỉ đạo Ban giám đốc trong hoạt động kinh doanh, khơi gợi sự sáng tạo, tính năng động của đội ngũ cán bộ công nhân viên trẻ, nhằm tạo ra những bước đột phá trong kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty. đồng thời, rà soát, xem xét việc phát triển các dự án mới đã được ĐHĐCĐ thông qua. Định hướng hoạt động của Công ty trong năm 2026 sẽ tập trung vào những mảng công việc như sau:

a. Tiếp tục cập nhật, đổi mới cách thức hoạt động của Công ty.

- Việc kiện toàn, sắp xếp và ổn định bộ máy quản lý và làm việc tại Công ty của HĐQT là rất cần thiết, giúp duy trì tính hiệu quả trong công tác hoạch định và quản lý Công ty. Ngoài ra, Ban giám đốc, và các phòng/ban chuyên môn cũng cần được rà soát và điều chỉnh, nhằm nâng cao hiệu quả điều hành và vận hành cho các mảng hoạt động kinh doanh của Công ty;

- Tiếp tục nghiên cứu và triển khai cơ chế thu thập và cung cấp thông tin có tính hệ thống, nhằm đảm bảo ban lãnh đạo và các cấp quản lý có thể tiếp cận mọi thông tin thuận lợi, thông suốt và kịp thời nhất, tạo điều kiện cho việc quản lý Công ty và điều hành các mảng hoạt động; Bên cạnh đó, nghiên cứu các giải pháp công nghệ thông tin, số hóa thông tin trong quản lý, nhằm bắt kịp xu thế phát triển công nghệ của đất nước;

- Tiếp tục hoàn thiện cơ chế theo dõi, kiểm soát và hỗ trợ tài chính giữa các mảng hoạt động kinh doanh, nhằm đảm bảo cho dòng tiền – tài chính minh bạch và linh hoạt, đồng thời giúp ban điều hành chủ động hơn trong hoạt động đầu tư, chi tiêu cũng như trong quản lý.

b. Đối với các mảng hoạt động kinh doanh.

- Kiện toàn bộ máy quản lý từ giám đốc, phó giám đốc và các chức vụ quản lý giúp điều hành thông suốt, hiệu quả và ổn định trong từng mảng hoạt động của Công ty;

- Nghiên cứu củng cố quy chế làm việc, nội quy Công ty, phổ cập tới cán bộ công nhân viên, nhằm nâng cao tinh thần làm việc và trách nhiệm đối với công việc, bên cạnh đó điều chỉnh các chế độ làm việc và đãi ngộ cho phù hợp với đặc điểm của từng mảng hoạt động kinh doanh, tạo động lực cho nhân viên, tăng hiệu quả làm việc;

- Xây dựng kế hoạch SXKD chi tiết cụ thể từng lĩnh vực kinh doanh và đặc biệt là xây dựng kế hoạch Hợp tác đầu tư kinh doanh BĐS trong năm 2026 trình HĐQT sớm nhất, sau ĐHĐCĐ thường niên năm 2026, đây cũng là vấn đề tồn tại lớn trong năm 2025;

- Có kế hoạch và tạo điều kiện học tập, đào tạo nghiệp vụ theo đúng chuyên môn cho ban lãnh đạo và cán bộ công nhân viên của Công ty.

c. Công tác chuẩn bị cho các lĩnh vực hoạt động mới.

Căn cứ vào quá trình tìm kiếm, nghiên cứu, đánh giá mức độ khả thi và tiềm năng của các lĩnh vực hoạt động kinh doanh, HĐQT chủ động các công tác chuẩn bị cho việc xâm nhập thị trường và đo lường hiệu quả sau khi triển khai các mảng hoạt động kinh doanh mới của Công ty bao gồm:

- Chuẩn bị các nguồn lực về cả con người, nguồn vốn, và cơ sở pháp lý để sẵn sàng triển khai hoạt động một cách trơn tru và hiệu quả;

- Rà soát, nghiên cứu và tham vấn ý kiến từ các chuyên gia trong lĩnh vực kinh doanh, từ đó tìm ra phương án tối ưu nhất để triển khai vào thực tiễn;

- Xây dựng bộ tiêu chí đo lường tính hiệu quả và mức độ phù hợp với các hoạt động kinh doanh sẵn có của Công ty trong bước đầu triển khai hoạt động kinh doanh mới; trên cơ sở đó, lựa chọn những mảng kinh doanh hòa nhập tốt với bộ máy quản trị và kinh doanh của Công ty, có tiềm năng phát triển, phù hợp với tiềm lực phát triển của Công ty.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2025; kế hoạch và phương hướng hoạt động cho năm 2026, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Thay mặt HĐQT, tôi xin trân trọng cảm ơn về sự tin cậy, ủng hộ và tín nhiệm của toàn thể Quý vị cổ đông cũng như toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty trong thời gian qua.

Kính chúc Quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Nguyễn Thành Tiến